

24

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

**DU THINK TANK
CONTINUUM LAB**

20



SOMMAIRE



Avant-propos

Édito

*Une année marquée
par l'amplification
et la diversification
de nos actions*



Le Continuum Lab

Notre vision

*Une gouvernance étoffée
par de nouvelles expertises*

L'équipe opérationnelle



L'année 2024

Faire face aux crises

*L'innovation au service
de la sécurité*

Agir dans le quotidien

Nourrir la réflexion



Vers 2025 !

*Bilan communication et
perspectives 2025*

La feuille de route 2025

Le mot du Directeur

Avant-propos

Édito

Une année marquée par la montée en puissance et la diversification de nos actions (réflexion, propositions et déploiements)



J'ai le plaisir de vous présenter la synthèse de l'année 2024 pour le Continuum Lab, un exercice qui illustre à la fois les efforts menés par notre Think Tank et les perspectives qu'il ouvre pour 2025. Cet éditorial ne se veut pas exhaustif, mais il met en lumière quelques avancées décisives et la façon dont nous avons su, malgré plusieurs défis, mener à bien notre feuille de route.

ÉDITO



Gilles Bachelier,
Président du Continuum Lab

L'année écoulée a été marquée par la tenue d'un colloque portant sur le rôle du Préfet, coordinateur du continuum de sécurité dans la gestion des crises, permettant de rassembler différents experts et partenaires institutionnels pour débattre des enjeux de coordination des acteurs impliqués dans la gestion des crises. Nous avons, dans le même temps, conduit une enquête ciblée sur les technologies de sécurité innovantes, afin de mieux cerner la perception des Français sur ce sujet important en cette année d'expérimentation dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024.

Cette année 2024 a également vu l'aboutissement d'une première phase de nos mesures "Jeunesse-Sécurité-Justice", ce qui concrétise deux années de réflexion sur les moyens de rapprocher la jeunesse de nos institutions et nos valeurs républicaines. Je souhaite ici remercier l'ensemble des acteurs qui ont contribué à cette réussite : leur mobilisation a été essentielle pour développer des propositions et les expérimenter sur le terrain. En ce sens, je salue le travail collectif des forces de sécurité et de justice ainsi que nos élus locaux qui sont les premiers moteurs de ces initiatives de rapprochement.

Ces réalisations, indissociables de la qualité du travail fourni par nos collaborateurs et partenaires, ne doivent pas faire oublier les obstacles rencontrés au cours de l'année. La complexité croissante des problématiques de sécurité et la rapidité des évolutions technologiques nous poussent en permanence à ajuster et être plus ambitieux pour rester en phase avec les préoccupations des métiers du continuum de sécurité et de justice. C'est grâce à notre culture de la concertation, en faisant dialoguer l'ensemble des composantes de ce continuum, qu'ils soient issus du secteur public, du monde de l'entreprise, de la recherche universitaire ou de la société civile, que nous pouvons avancer sur des sujets structurants. C'est pourquoi nous avons fait le choix d'une étude de fond sur les technologies de sécurité innovantes.

Les perspectives pour 2025 s'annoncent d'autant plus riches que nous avons choisi de mener parallèlement un travail sur deux grands axes. Le premier consiste à accompagner la réflexion sur les crises, en rassemblant des recommandations pour mieux organiser la prévention et la coordination ; . Le second vise à pérenniser notre dynamique en matière de technologies de sécurité innovantes, en étudiant de nouveaux usages et en précisant le cadre éthique et juridique de ces outils. Nous entendons ainsi contribuer aux futures réflexions sur la pérennisation du dispositif expérimental. Nous aurons également à cœur de partager nos conclusions avec le plus grand nombre, par la publication prochaine d'un nouvel ouvrage qui rassemblera les enseignements de notre enquête et offrira des pistes d'action concrètes à l'attention des décideurs.

Le Continuum Lab

Notre vision, portée par une gouvernance étoffée, en 2024, par de nouvelles expertises et déployée par une équipe opérationnelle



Le Continuum Lab

Notre raison d'être

Le Continuum Lab est un Think Tank né en 2021 à l'initiative de la mutuelle INTÉRIALE et de ses partenaires affinitaires. Au quotidien, ce laboratoire d'idées a pour ambition de réunir tous les représentants des métiers du continuum de sécurité et de justice. L'objectif étant qu'ils puissent partager, sur des sujets d'actualités, des bonnes pratiques professionnelles. Ainsi, notre action et notre réflexion visent à réunir différentes "cultures métiers" autour d'un idéal : celui de contribuer à la transformation de la fonction publique régaliennne en vue d'une plus grande efficacité des politiques de sécurité publique et de justice.

Une vision

« En créant **Continuum Lab** avec nos partenaires, nous souhaitons apporter un regard réaliste et sans parti pris sur les relations entre les Français et ceux qui les protègent. » déclare **Gilles Bachelier**, **Président du Continuum Lab et du Groupe INTÉRIALE**.

Réflexions

Le **Continuum Lab** est un lieu de réflexion au service des décideurs ; par et pour les acteurs du continuum de sécurité et de justice.

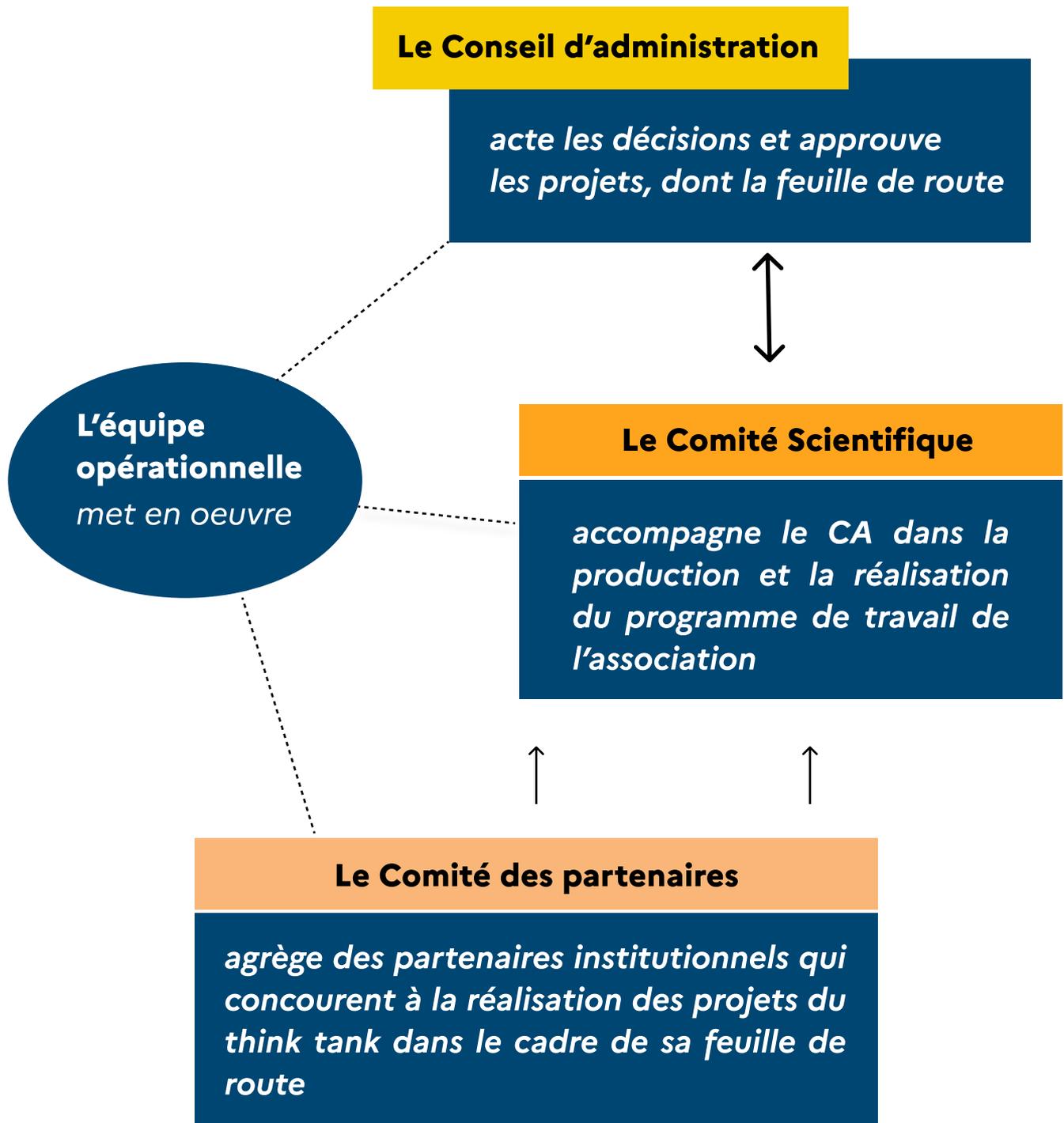
Il engage **des études avec des organismes de recherches (CEVIPOF, IHEMI, CNRS, ...)** pour approfondir les sujets d'actualités et faire émerger des pistes de recommandations pour les pouvoirs publics.

Actions

Le **Continuum Lab** est un **acteur engagé auprès des décideurs publics de la sécurité intérieure et de la justice**. À travers des événements, et des propositions concrètes, il agit auprès des pouvoirs publics pour favoriser l'amélioration des politiques publiques de sécurité et de justice.

C'est le cas avec, par exemple, les huit propositions concrètes pour favoriser le rapprochement jeunesse-sécurité-justice.

Le Continuum Lab
**Notre modèle de
gouvernance**



Le Continuum Lab Conseil d'administration

Membres fondateurs



David Le Bars
Directeur de l'ENSP



Brigitte Jullien
Présidente de Femmes de l'Intérieur



Christian Sonrier
Président de l'AHFPN



Jean-Paul Bachet
Président de l'AACRMI



Gilles Bachelier
Président du Groupe INTÉRIALE



Jean-Martin Jaspers
Président d'AMICHEMI



Sébastien Neveu
1er Vice-Président
Groupe INTÉRIALE



Muriel Gibert
Vice-Présidente
Groupe INTÉRIALE



Olivier Desquiens
Administrateur
Groupe INTÉRIALE



Ludovic Armöet
Président de
l'ACPNSI

Membres



Stéphane Beaudoux
Directeur du SDIS 25



Christophe Fichot
Médiateur - Police nationale



Hervé Poyet
Président d'Orphéopolis



Pierre Picavet
Président de Flag!



Stéphane Morin
Président de l'ANDSIS



Isabelle Guion de Meritens
Générale de Gendarmerie



Sophie Bondil
Directrice de l'ENAP



Pierre Lambert
Préfet honoraire



Philippe Lutz
Directeur de l'Académie de Police

Le Continuum Lab Comité scientifique



Olivier Renaudie
Président du Comité scientifique
Paris 1 Panthéon-Sorbonne



Anne Muxel
Sciences Po Paris



Marc Burg
Université de Lorraine



Pascal Chaigneau
HEC



Olivier Bachelard
EMLyon



Guillaume Farde
Sciences Po Paris



Didier Joubert
UTT Troyes



Patrick Laclemeux
UTT Troyes



Xavier Latour
Université Côte d'Azur



Anne-Sophie Traversac
Paris 2 Panthéon-Assas



Pascale Martin-Bidou
Paris 2 Panthéon-Assas



Catherine de la Robertie
Union IHEDN



Équipe opérationnelle



Laurent Michel,

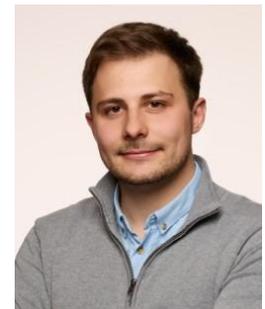
Directeur des Affaires publiques du Groupe INTÉRIALE et du Continuum Lab

Diplômé d'un DEA de sciences politiques de l'Université Paris 2 Panthéon Assas, il occupe les fonctions de Directeur du Continuum Lab.

Ancien auditeur de la 27ème session nationale Sécurité Justice de l'INHESJ (2015/2016), il a occupé différentes fonctions au sein du cabinet du ministre de l'Intérieur, auprès de parlementaires et de présidents de conseils départementaux, de différentes mutuelles du secteur de la jeunesse avant d'intégrer la mutuelle INTÉRIALE en 2011. Il fait partie de l'équipe enseignante du Master (MIAP) Management des Institutions et des Affaires publiques au sein de l'Ecole des Hautes Etudes Internationales et Politiques (HEIP) et a été auditeur du troisième cycle de Citoyenneté de l'Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI) coordonné par le préfet Pierre Lambert.

Axel Haverbeke

Chargé de mission Affaires publiques du Groupe INTÉRIALE et du Continuum Lab



Diplômé d'une Licence d'Histoire, d'un Master recherche en Histoire Contemporaine des Relations Internationales et d'un MSc 2 Management des Affaires publiques européennes et internationales dont il est sorti major de promotion, il occupe les fonctions de *Chargé de mission Affaires publiques* au sein d'INTÉRIALE et du Continuum Lab après son alternance au sein de ces structures.

Passionné par la chose publique, il s'est investi dans l'association "*Débattre en Sorbonne*" pendant son cursus où il a aiguisé son appétit pour le débat et l'éloquence. Enseignant en parallèle de son cursus, il a nourri son souci d'autrui en accompagnant pendant 6 ans un élève en situation de handicap. Aujourd'hui, son parcours le mène vers l'accompagnement des agents publics, étant sensible aux métiers régaliens et aux questions de sécurité intérieure. Cette appétence résonne parfaitement avec son travail au sein du Groupe INTÉRIALE et du Continuum Lab.

L'année 2024

Nos actions de l'année témoignent d'un passage de la réflexion à l'action, avec des événements structurants et des projets de plus en plus ambitieux



Sur l'année 2024

Quelques actualités du Continuum Lab

Une

grande enquête de terrain
sur les technologies de sécurité
innovantes, en partenariat avec
le CEVIPOF et OpinionWay

Des

nouveaux partenariats
...avec les Jeunes IHEDN
...la ville des Mureaux

3ème

édition du Prix de
Mémoire de Master 2
avec 19 candidatures

Plusieurs

événements sur des sujets d'actualités

le colloque sur le préfet et les crises de sécurité civile
la soirée sur les technologies de sécurité innovantes
la journée de partage des valeurs de la citoyenneté et de
la République avec la Jeunesse

Vers 2025 !

Décisions des instances

Au cours de l'année 2024, le conseil d'administration s'est réuni à 3 reprises :

- Le 20 février 2024 ;
- Le 28 mai 2024 ;
- Le 05 novembre 2024.

L'Assemblée Générale s'est déroulée le 26 juin 2024. Sont à noter parmi les décisions prises au cours de l'année 2024 :

- Adhésion de l'Académie de police – CA 20/02/2024
- Adhésion de l'ANDSIS (Association Nationale des Directeurs et directeurs départementaux adjoints des Services d'Incendie et de Secours) – CA 20/02/2024
- Nomination de Laurent MICHEL en qualité de Directeur du Continuum Lab
- Evolution des membres du comité scientifique : le comité scientifique s'est étoffé pour passer à 12 membres, dont 3 femmes Professeures d'université
- Evolution du Secrétaire Général du Continuum Lab : Olivier DESQUIENS a été nommé en qualité de Secrétaire Général de l'association lors de l'assemblée générale de juin 2024, en remplacement de Martine THELLIEZ.
- Evolutions des membres du conseil d'administration :
 - Monsieur David LEBARS, Directeur, représente désormais l'ENSP (Ecole Nationale Supérieure de Police) ;
 - Madame Sophie BONDIL, Directrice, représente désormais ENAP (Ecole Nationale de l'Administration Pénitentiaire) ;
 - Monsieur Quentin MAKHZANI, Président, représente désormais l'association FLAG!

Les travaux du Continuum Lab sont organisés au travers de deux piliers : le conseil d'administration et le comité scientifique. Ce comité, composé d'experts du continuum de sécurité et de justice va explorer les réflexions du conseil d'administration.

Le comité scientifique s'est réuni à 2 reprises en 2024 :

- 10 avril 2024 ;
- 29 octobre 2024 ;

Les grands projets du comité scientifique :

- Enquête et colloque sur les technologies innovantes de sécurité ;
- Prix du mémoire du Continuum Lab ;
- Expérimentations des propositions formulées en faveur du rapprochement jeunesse-sécurité-justice ;
- Débat sur le maintien de l'ordre ;
- Colloque sur les préfets et la gestion de sécurité civile

Au 31 décembre 2024, le Conseil d'administration du Continuum Lab est composé de 19 administrateurs :

Membres fondateurs

Gilles BACHELIER, Président
Olivier DESQUIENS, Secrétaire Général
Muriel GIBERT, Trésorière
Sébastien NEVEU, Vice-Président
Christian SONRIER, Vice-Président
Christophe FICHOT, Vice-Président
David LEBARS, Vice-Président
Brigitte JULLIEN, Vice-Présidente
Jean-Martin JASPERS, Vice-Président
Ludovic ARMOËT, Vice-Président
Jean-Paul BACHET, Vice-Président

Membres adhérents

Personne physique

Stéphane BEAUDOUX, Administrateur
Pierre LAMBERT, Administrateur
Isabelle GUION DE MERITENS, Administratrice

Personne morale

Hervé POYET, Président d'Orphéopolis
Quentin MAKHZANI, Président de FLAG!
Sophie BONDIL, Directrice de l'ÉNAP
Philippe LUTZ, Directeur de l'Académie de Police
Stéphane MORIN, Président de l'ANDSIS

Le continuum de sécurité et de justice, quelques chiffres clés :

Délinquances, interventions et cybercriminalité

336 800

victimes de coups et blessures volontaires sur personnes de 15 ans ou plus ont été enregistrées en 2024, soit une hausse de +1 %

+30%

d'attaques par rançongiciel entre l'année 2022 et 2023

+40%

de hausse des atteintes numériques sur les cinq dernières années, avec un total de 278 770 d'atteintes enregistrées sur 2023

Justice pénale et administration pénitentiaire

81 600

Détenus en France au 1er avril 2025 (environ 122 pour 100 000 habitants)

122,9%

Taux d'occupation des établissements pénitentiaires français (2023)

Europe et le monde

3 930

Homicides volontaires enregistrés dans l'UE en 2023 (%1,5% vs 2022)

68%

Des réseaux criminels les plus menaçants opèrent à l'échelle mondiale

Interventions et feux de forêts

4 771 900

interventions réalisées en 2024, soit une prise en charge d'un sinistre ou d'une urgence toutes les 6,6 secondes

5 500

hectares brûlés et...

...6 000

incendies comptabilisés à fin septembre 2024 (moyenne décennale de 18 800 ha, donc en deça)

Catastrophes naturelles

440 morts et 6 679 blessés

en 2024 en raison de catastrophes naturelles en France, pour un total de plus de 10,3 milliards de dollars de pertes économiques .

La France, 2ème pays

au monde le plus touché par les catastrophes naturelles, avec **59 événements sur l'année 2024**

L'année 2024

Faire face aux crises



Continuum Lab & Jeunes IHEDN
au Collège Albert Camus, Brunoy

Le projet CRISISCOPE

Le projet CRISISCOPE, porté par le Groupe de Travail Opérationnel "Gestion de crise" des Jeunes IHEDN, est une initiative pédagogique visant à renforcer la résilience nationale en sensibilisant les citoyens aux risques émergents et persistants. Labellisé par le ministère de l'Intérieur dans le cadre des Journées Nationales de la Résilience 2023, ce projet s'inscrit dans un contexte de montée des crises, notamment en perspective des Jeux Olympiques de Paris 2024.

Son ambition est d'informer et d'outiller la population pour qu'elle devienne un acteur à part entière de la gestion des crises. Pour cela, CRISISCOPE repose sur un format audiovisuel innovant : une mini-série pédagogique, conçue sous forme de capsules vidéos thématiques. Chaque épisode est structuré en trois séquences complémentaires :

1. *Comprendre les enjeux d'un risque (ex. sécheresse, attentats, cybercriminalité).*
2. *Prévenir les dangers en adoptant des comportements individuels et collectifs adaptés.*
3. *Réagir efficacement en cas de crise, en intégrant les réflexes de sécurité essentiels.*

En proposant un contenu vulgarisé, accessible et engageant, CRISISCOPE vise plusieurs objectifs :

- Favoriser l'apprentissage de la résilience collective en mettant en lumière le rôle des citoyens dans la sécurité nationale.
- Sensibiliser aux nouveaux enjeux de sécurité civile liés aux crises climatiques, sociétales et numériques.
- Présenter les capacités de réponse de l'État et le fonctionnement des dispositifs d'intervention.
- Renforcer le lien État-Nation autour des enjeux de gestion de crise et d'autonomisation des citoyens.

L'engagement du Continuum Lab

Conscient de l'importance de préparer la société aux défis de demain, le Continuum Lab s'est engagé dès début 2024 à soutenir activement le projet CRISISCOPE. Cet engagement s'articule autour de trois axes majeurs :

- Un soutien financier, visant à garantir la production et la diffusion de contenus de qualité en complément des financements publics déjà mobilisés.
- La mise en réseau des Jeunes IHEDN avec des acteurs institutionnels proches du Continuum Lab pour favoriser la connaissance du projet et attirer des fonds.
- Un appui en ingénierie, grâce à l'exploitation des synergies existantes avec la Classe d'Engagement Républicain de Brunoy. Cette coopération permet de constituer un échantillonnage pertinent pour tester et affiner les capsules vidéos en conditions réelles, en s'appuyant sur un public cible représentatif des enjeux de sensibilisation.

Cette approche illustre la vocation du Continuum Lab à fédérer des acteurs publics et privés autour de projets concrets en matière de sécurité et de résilience. En contribuant au CRISISCOPE, nous réaffirmons notre engagement dans la structuration d'une culture du risque et dans l'accompagnement des transformations sociétales nécessaires pour faire face aux crises futures.

La résilience, un levier majeur de réponse aux crises

La résilience est un levier stratégique essentiel dans la gestion des crises, permettant aux organisations et aux institutions de surmonter les chocs tout en préservant leur capacité d'action. Elle repose sur une approche proactive combinant anticipation, adaptation et apprentissage, afin de limiter l'impact des crises et d'accélérer le retour à un état de fonctionnement optimal. Dans un contexte marqué par la multiplication des crises – qu'elles soient sanitaires, sécuritaires, économiques ou climatiques –, la résilience devient un impératif pour assurer la continuité des missions essentielles et renforcer la confiance.

La résilience est au cœur de nombreuses initiatives récentes visant à renforcer la capacité des sociétés à faire face aux crises. En France, le gouvernement a instauré la Journée nationale de la résilience, également appelée « Tous résilients face aux risques », dont la troisième édition s'est déroulée le 13 octobre 2024 – elle consiste à sensibiliser et être porteur de projets qui font sens pour soutenir les populations qui ne sont pas spectatrices mais bien actrices face aux crises.

Colloque sur “Le préfet, coordinateur du continuum de sécurité dans le cadre de la gestion des crises de sécurité civile”

Dans un contexte marqué par la multiplication et l’intensification des crises, le Continuum Lab a organisé un colloque d’envergure sur le rôle du préfet dans la gestion des crises de sécurité civile. Cet événement, qui s’est tenu le 22 octobre 2024, a rassemblé des experts, des représentants de l’État, des élus locaux et des universitaires pour échanger sur les défis et les perspectives d’évolution du cadre de gestion des crises.

Un dialogue structurant autour du rôle du préfet

Le colloque a mis en lumière le rôle central du préfet en tant que garant de la coordination des acteurs locaux et de la cohésion sociale en temps de crise. Les débats ont souligné l’importance d’un cadre juridique et opérationnel adapté, permettant une prise de décision rapide et efficace tout en assurant une coordination optimale avec les collectivités territoriales.

L’intervention introductive de M. de Manheulle a insisté sur la nécessité d’une évolution des relations entre le préfet et les élus locaux afin de renforcer la résilience des territoires. La première table ronde, animée par Julien Martin, Richard Vignon et Marc Burg, a approfondi ces réflexions en abordant les enjeux liés aux pouvoirs de police du préfet, au cadre législatif actuel et aux limites opérationnelles auxquelles les gestionnaires de crises sont confrontés.

Constats et recommandations

Les échanges ont permis de dégager plusieurs axes d’amélioration pour renforcer la capacité des préfets à répondre efficacement aux crises :

- **Adapter le cadre juridique** : assurer une plus grande flexibilité d’action au préfet tout en clarifiant ses responsabilités pour limiter les risques juridiques.
- **Renforcer la formation des préfets et des élus locaux** : développer des cursus intégrant des simulations de crises, des échanges interservices et du mentorat.
- **Optimiser la coordination entre les acteurs** : valoriser le rôle des préfetures de zone et institutionnaliser des mécanismes de coopération interministérielle.
- **Encourager l’implication citoyenne** : sensibiliser la population aux risques et renforcer les dispositifs d’engagement, notamment auprès des jeunes.
- **Favoriser une planification agile** : développer des outils permettant d’anticiper et de gérer l’imprévu, en intégrant des technologies adaptées.

Vers une meilleure anticipation des crises

Dans la continuité des réflexions initiées lors du colloque, le Continuum Lab propose la création d'un groupe de travail sur les crises. Ce groupe réunira experts, représentants de l'État, élus locaux et acteurs de la société civile lors d'auditions afin de formuler des recommandations pour améliorer la gestion des crises. Ces recommandations seront adressées au Ministre d'Etat, Ministre de l'Intérieur, ainsi qu'au conseiller technique du Ministre en charge des sujets de sécurité civile.

Ce colloque illustre l'engagement du Continuum Lab à accompagner les évolutions nécessaires en matière de gestion des crises et à structurer un dialogue constructif entre tous les acteurs du continuum de sécurité. Ce partage de connaissances et de pratiques permettra de nourrir une première réflexion, contribuant ainsi aux travaux du Beauvau de la Sécurité Civile, puis de paver la voie à des réflexions plus approfondies

Un colloque Continuum Lab, en présence de :

Jean-François de Manheulle, Adjoint au Directeur Général de la sécurité civile et de la gestion des crises, grand témoin du colloque ; Julien Martin, professeur de droit public à l'Université de Bordeaux ; Richard Vignon, ancien préfet et contrôleur général de sapeurs-pompiers ; Marc Burg, préfet chargé de mission auprès du secrétariat général du ministère de l'Intérieur ; Bruno Maestracci, Directeur du SDIS de Seine-et-Marne ; Olivier Desquens, Colonel de Sapeurs-Pompiers et adjoint au Chef d'État-Major Interministériel de la Zone de Défense Nord ; Stéphanie Bidault, chargée de la prévention des risques et de la gestion des crises à l'Association des Maires de France ; Lucile Chaptal de l'Association Jeunes IHEDN et Anne Cornet, ancienne préfète de la Haute-Marne et Inspectrice Générale de l'Administration.



@Acteurs Publics



@Acteurs Publics

L'année 2024

L'innovation au service de la sécurité

L'enquête sur les technologies de sécurité innovantes, grande enquête pour sonder l'opinion des Français



Alors que les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris ont permis d'expérimenter de nouvelles technologies de sécurité, le Continuum Lab, en partenariat avec le CEVIPOF et OpinionWay, a mené une enquête inédite sur la perception des Français face à ces innovations.

© OpinionWay

Réalisée du 18 au 26 juin 2024 auprès de 3 438 personnes représentatives de la population, cette étude met en lumière une large acceptation des dispositifs de sécurité, tout en pointant certaines réticences selon les technologies et les acteurs impliqués.

L'étude dévoile que 87% des Français sont favorables à l'utilisation de la vidéoprotection, mettant ainsi en lumière une acceptation de cette technologie pour améliorer la sécurité des citoyens. Nous vous en dévoilons, ci-après, des principaux résultats.

Durant la même journée, le Préfet de Police annonce sa volonté de prolongation du dispositif sur les technologies de sécurité testé pendant les Jeux Olympiques de Paris. Les pouvoirs publics et les Français s'accordent ainsi à dire que les technologies de sécurité innovantes sont des outils en lesquels ils accordent un taux de confiance élevé. Selon les cas d'usages ; les utilisateurs ; ces données varient mais demeurent la constante d'une majorité de Français se prononçant en faveur de l'utilisation et de la pérennisation du dispositif expérimental permis par la loi JOP24.

C'est pourquoi le Continuum Lab, résolument engagé à approfondir ces résultats, a décidé de créer dès début 2025 un groupe de travail dédié à ce sujet afin de porter des recommandations concrètes aux pouvoirs publics.

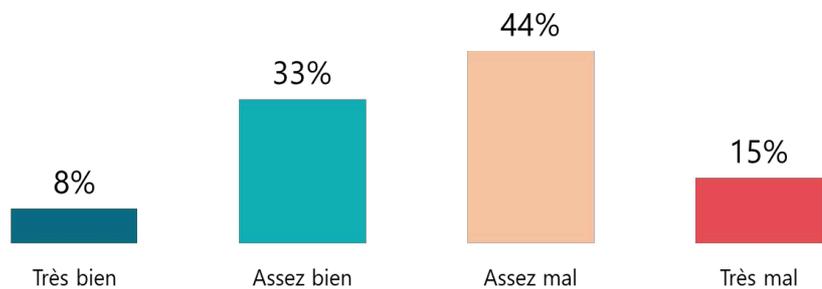
Principaux enseignements de l'enquête

1. Le niveau d'information sur les technologies de sécurité actuelles - Un manque de connaissance des Français

Les Français se considèrent majoritairement mal informés sur les technologies de sécurité...

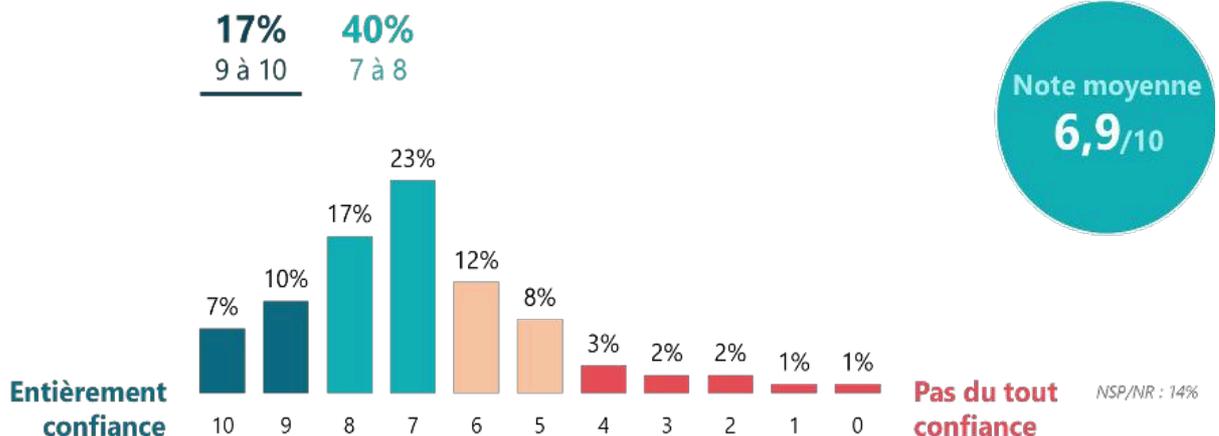
41% Bien informé **59%** Mal informé

...Mais cette considération est à nuancer en raison des "degrés variables de connaissances"

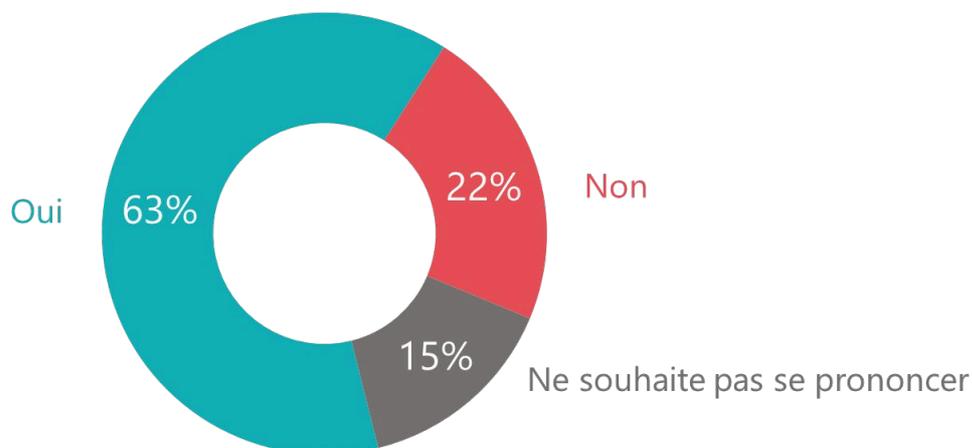


2. La confiance aux technologies de sécurité pour assurer la sécurité publique - Un taux de confiance élevé

Les résultats de cette étude nous apprennent, pour la première fois, que le niveau de confiance des Français dans les technologies de sécurité est élevé et ce, quelles que soient ces technologies. Et, bien sûr, les technologies les plus anciennes, telles que la vidéoprotection urbaine, bénéficient du capital confiance le plus élevé. - Guillaume Farde, chercheur au CEVIPOF et pilote de l'enquête



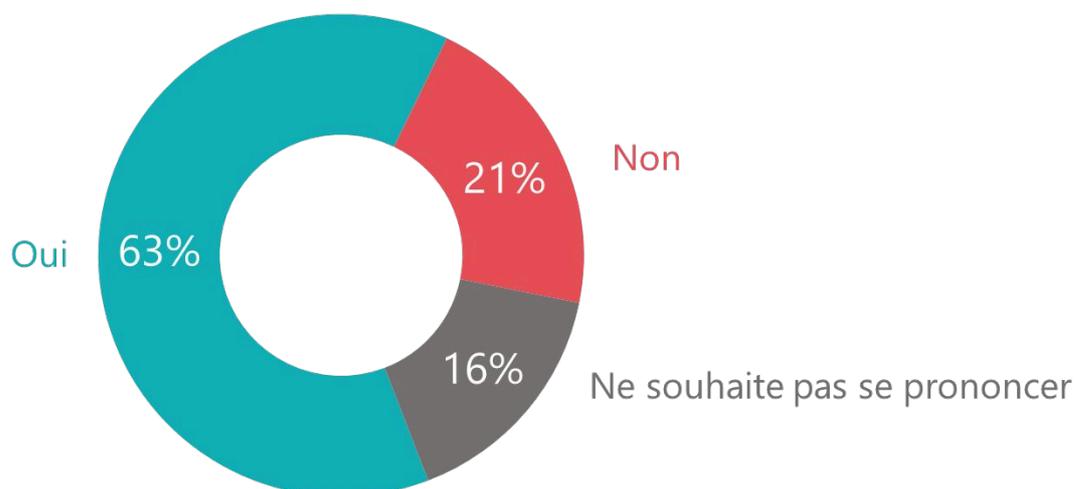
3. Les Français sont plutôt confiants dans la possibilité de concilier à la fois liberté et sécurité grâce aux technologies



4. Les Français sont majoritairement favorables à la généralisation des expérimentations en cours

Les Français témoignent d'une véritable appétence dans la mesure où ils expriment un souhait clair de généralisation des expérimentations en cours. Après un contexte JOP24 marqué par un dispositif de sécurité inégalé, vitrine des capacités de nos forces intérieures à travailler en synergie, ils nous font part d'une confiance certaine pour déployer davantage les technologies de sécurité innovantes.

- Gilles Bachelier, Président du Groupe INTERIALE et du Continuum Lab



Les membres du comité de pilotage de l'enquête, réunis de février à mai 2024

M. Guillaume Farde, Professeur affilié à l'Ecole d'affaires publiques de Sciences Po, chercheur associé au CEVIPOF - **Pilote de l'enquête**

M. Laurent Michel, Directeur des Affaires publiques d'INTÉRIALE et du Continuum Lab

M. Axel Haverbeke, Chargé des Affaires publiques d'INTÉRIALE et du Continuum Lab

Mme. Mathilde Foubert, stagiaire *près* Guillaume Farde.

M. Mohamed Douhane, Chef de projet sécurité et tranquillité publique au sein de l'Agence nationale de la cohésion des Territoires (ANCT)

M. Ivan Gombert, Directeur des Services Pénitentiaires

M. Christophe Fichot, Médiateur de la Police nationale

Mme. Muriel Gibert, Vice-présidente d'INTÉRIALE ayant en charge la Fonction Publique Territoriale (FPT)

Mme. Martine Thelliez, Secrétaire générale du Continuum Lab

M. Maxime Merlin, Conseiller au sein de France Urbaine

M. Francis Serrano, Directeur des relations défense et institutions de Securitas France

M. Lionel Ledemay, Chargé de mission sécurité et Prévention de la délinquance au sein de l'Association des Maires de France (AMF)

M. Thomas Langard, Chef de service Prévention urbaine chez Ville et Eurométropole de Strasbourg

Mme. Nadia Alouia, Adjointe au chef de service, Service prévention urbaine chez Ville et Eurométropole de Strasbourg

Soirée de présentation des résultats de l'enquête sur les technologies de sécurité innovantes

Les résultats de cette enquête, présentés officiellement le 25 septembre à un panel de partenaires institutionnels et à la presse, ont permis de dégager des tendances claires sur le taux de confiance des Français envers les technologies de sécurité, qu'elles soient publiques ou privées. L'événement a également conduit à la rédaction d'une dépêche AEF Sécurité très détaillée, renforçant ainsi la portée de l'étude.



©Axel Haverbeke

Cette soirée de présentation a non seulement permis de partager des données factuelles, mais aussi d'ouvrir un espace de dialogue essentiel sur les implications de ces technologies dans le quotidien des citoyens et des forces de sécurité.

L'événement a suscité des échanges riches en perspectives et en questionnements. La déclaration de Laurent Nunez, Préfet de Police de Paris, annonçant son avis favorable à la prolongation de l'expérimentation des technologies de sécurité mises en place durant les Jeux Olympiques de Paris 2024, a été un moment marquant. Cette annonce a soulevé des questions fondamentales sur l'acceptabilité et l'efficacité de ces dispositifs dans un cadre citoyen post-JOP.

Les décideurs, experts et acteurs de terrain réagissent :

Plusieurs intervenants ont réagi aux résultats présentés, notamment :

- Julie Mercier, Directrice de la Direction des entreprises et partenariats de sécurité et des armes (DEPSA) du Ministère de l'Intérieur ;
- Christian Meyer, Directeur de la police régionale des transports à la Préfecture de Police de Paris ;
- Stéphanie Cherbonnier, Adjointe au Directeur national de la sécurité publique ;
- Didier Poulhazan, Commandant de police ;
- Francis Serrano, Directeur des affaires publiques de l'entreprise Securitas ;
- Didier Poulhazan, Directeur sécurité au sein de l'AMF.

Ces experts ont mis en avant le rôle central de ces technologies dans la sécurisation des JOP2024 et leur potentiel pour renforcer la sécurité au quotidien.

L'intervention de Philippe Latombe, député de la Vendée, a apporté une dimension parlementaire à l'échange. Il a insisté sur la nécessité d'une meilleure formation des élus sur les enjeux de la sécurité et sur l'importance d'écouter la perception des citoyens pour instaurer un climat de confiance. Son propos a rencontré un large consensus parmi les participants.

Les débats ont également mis en lumière les défis réglementaires posés par ces nouvelles technologies. Plusieurs intervenants ont souligné l'écart entre le cadre juridique actuel et les réalités de terrain, pointant la nécessité d'ajustements pour garantir une application éthique et conforme aux droits fondamentaux.

Enfin, l'un des résultats les plus marquants de l'enquête concerne la confiance des Français envers ces nouvelles technologies. Contrairement à certaines préconceptions, les données montrent un taux de confiance élevé, ouvrant ainsi la voie à une intégration plus large de ces outils dans les stratégies de sécurité publique et privée.



©Axel Haverbeke



©Axel Haverbeke

L'année 2024

Agir au quotidien

Le rapprochement "Jeunesse-Sécurité-Justice", nos propositions

L'étude scientifique menée en septembre 2022 par le Continuum Lab sous l'égide de la sociologue Anne Muxel, directrice du CEVIPOF, a démontré que loin d'être un bloc sociologique monolithique dans sa pensée, la jeunesse affiche globalement une perception et un rapport équilibrés aux détenteurs de l'autorité publique. Les jeunes se montrent notamment très conscients de la complexité des missions qui leur sont confiées.

S'appuyant sur la richesse des constats de cette enquête, un groupe de travail du Continuum Lab s'est constitué en mai 2023 coordonné par le préfet Pierre Lambert, pour proposer aux pouvoirs publics des solutions améliorant la confiance réciproque entre la jeunesse et les représentants des métiers régaliens de la sécurité et de la justice. Les huit propositions du Continuum Lab mettent l'accent sur le rôle essentiel de l'éducation et de la pédagogie :

- 1 - Inciter tous les maires à organiser une cérémonie annuelle de découverte de la citoyenneté et des valeurs de la République pour l'ensemble des jeunes qui viennent d'avoir 18 ans.
- 2 - Développer la réserve Police Nationale pour les sportifs pour des actions de prévention et de sensibilisation par le sport dans les quartiers de reconquête républicaine (QRR)
- 3 - Inciter plus les jeunes à effectuer un service civique dans les ministères régaliens.
- 4 - Décloisonner la perception que peuvent avoir les jeunes sur l'institution judiciaire en proposant des visites de classe scolaires dans les tribunaux pour assister à des procès d'audience.
- 5 - Créer un référent Sécurité-Justice au sein des collèges et lycées pour informer et diffuser une culture civique en matière de police et de justice.
- 6 - Favoriser la création de classes sécurité intérieure et sécurité civile au collège
- 7 - Créer un concours départemental pour permettre à des jeunes de 16 à 24 ans de devenir un community-manager au sein des structures régaliennes locales, départementales ou régionales.
- 8 - Créer un concours photo pour mettre en valeur l'action des forces de sécurité intérieure et de justice.

Le déploiement de nos propositions

L'année 2024 a été une année de déploiement de quelques unes de nos recommandations "Jeunesse-Sécurité-Justice". En effet, il s'agissait d'initier un mouvement, une inertie permettant aux acteurs, locaux particulièrement, de s'emparer de ces initiatives et les faire vivre au quotidien. Voici quelques illustrations du déploiement de ces recommandations.

Faire vivre le partenariat avec la classe d'Engagement Républicain du Collège Albert Camus de Brunoy



"Il faut rapprocher la jeunesse de la défense (...) ce qui va permettre de ramener ce sentiment de confiance au niveau des jeunes, de façon à ce qu'ils puissent sentir que rien ne leur est interdit. Ce qui est intéressant dans ces classes de reconquête républicaine, c'est justement de faire revenir ce sentiment patriotique (...) le sentiment de fraternité, du respect des valeurs républicaines et le fait de pouvoir s'engager"

Salima GOUJDAD, ancienne proviseure du Collège A. Camus

La mutuelle INTÉRIALE et le Continuum Lab ont souhaité s'engager comme partenaires de cette classe de reconquête républicaine (nommée "Engagement Républicain" par la principale, Madame Goujdad), qui était l'une des premières créées en France à l'occasion de la rentrée scolaire 2023-2024. Il s'agit de l'une des propositions formulées par le Continuum Lab dans le cadre de son groupe de travail jeunesse-sécurité-justice créé après la diffusion de notre enquête jeunesse (cf. proposition n°6).

Ce partenariat s'est illustré tout au long de l'année scolaire par des interventions de la mutuelle INTÉRIALE auprès des collégiens de cette classe de 4ème pour leur expliquer les fondements de la protection sociale, et en partenariat avec le comité sécurité intérieure des Jeunes IHEDN, leur présenter des modules d'apprentissage de la résilience vis-à-vis d'évènement qui pourrait perturber le fonctionnement normal de notre société.

La journée de partage des valeurs de la citoyenneté aux Mureaux

Le 25 octobre 2024, le Continuum Lab a concrétisé sa première proposition du groupe de travail "Jeunesse-Sécurité-Justice". Cette initiative visait à renforcer le lien entre la jeunesse et les institutions de sécurité et de justice à travers une journée de sensibilisation et d'échanges.

L'événement, organisé en partenariat avec la ville des Mureaux et plusieurs acteurs institutionnels, a permis d'offrir aux jeunes un contact direct avec les professionnels du domaine de la sécurité et de la justice. Le médiateur de la Police nationale, Monsieur Christophe Fichot, et Monsieur Mohamed Douhane, Chef de projet Sécurité et tranquillité publique à l'ANCT, ont assisté toute la journée aux activités, témoignant de l'intérêt suscité par cette première concrétisation des propositions du Continuum Lab.

La journée a débuté par une matinée sportive en collaboration avec l'association Raid Prox Aventure, présidée par Bruno Pomart. Plusieurs activités sportives, notamment du football, du tir laser et des essais de tenues professionnelles, ont été organisées. Ces ateliers ont permis aux jeunes de découvrir les professions de la sécurité sous un angle différent et de mieux comprendre le quotidien des forces de l'ordre.



L'après-midi, une cérémonie officielle s'est tenue à l'école Jacques Prévert. Elle a réuni un large panel de personnalités institutionnelles, parmi lesquelles :

- Pierre Lambert, préfet honoraire
- Gilles Bachelier, président du Continuum Lab
- Éric Zabouraëff, sous-préfet de Mantes-la-Jolie
- François Garay, maire des Mureaux
- Julien Verrague, commissaire divisionnaire
- Olivier Dimpre, directeur interdépartemental de la Police nationale des Yvelines
- Philippe Oger, colonel de sapeurs-pompiers du SDIS78



De gauche à droite : le préfet Pierre Lambert, Gilles Bachelier, Président du Continuum Lab, le sous-préfet Eric Zabouraëff, le Maire des Mureaux François Garay, Julien Verrague commissaire, Eric Foucheyrand responsable de la police municipale et Philippe OGER colonel de sapeurs-pompiers.

Les intervenants ont pris la parole pour sensibiliser les jeunes aux valeurs de la citoyenneté et de la République. Le maire, François Garay, a illustré son propos par une métaphore sportive, expliquant que la vie en société repose sur des règles communes, comme un match de football où l'arbitre assure le respect du jeu.

Le président du Continuum Lab, Gilles Bachelier, a expliqué la genèse de cette initiative en rappelant l'enquête menée avec Anne Muxel sur les perceptions des jeunes vis-à-vis des métiers de la sécurité et de la justice. Il a mis en avant la nécessité d'offrir des perspectives claires aux jeunes sur ces carrières essentielles au bon fonctionnement de la société.

La cérémonie s'est poursuivie par une session de questions-réponses, offrant aux jeunes la possibilité d'exprimer leurs interrogations sur les métiers de la sécurité et de la justice, sur les valeurs de la République, sur le rapport qu'ils ont avec les institutions. Les échanges ont permis de dissiper certaines idées reçues et de mettre en lumière les parcours professionnels accessibles dans ces domaines tout en relevant les difficultés dans le lien qu'ils ont avec les décideurs.

En fin de journée, un certificat de participation a été remis à chaque jeune par le maire et le président du Continuum Lab. Ce geste symbolique a marqué la reconnaissance de leur engagement et de leur intérêt pour les valeurs républicaines.

Cette journée a confirmé l'importance de favoriser des moments d'échanges entre la jeunesse et les institutions. Le succès de cette initiative est un moteur, permettant d'initier un mouvement, une synergie pour développer d'autres moments institutionnels de ce type en mairies et en préfectures.

L'année 2024

Nourrir la réflexion des acteurs de demain

La 3ème édition du Prix de Mémoire de Master 2

Pour sa troisième édition, le Prix de Mémoire de Master 2 du Continuum Lab a donné lieu à une cérémonie le 3 décembre 2024, dans l'auditorium d'INTÉRIALE, pour la remise de 4 prix célébrant les meilleurs travaux de recherche relatifs au continuum de sécurité et de justice.

1er prix : « Islamisme : une idéologie plurielle
représentant une menace pour la cohésion nationale »

Baptiste LE ROY



2ème prix : « La lutte contre le trafic
de tabac en France »

Louisa BERROU

3ème prix : « L'expérimentation des caméras
"augmentées" : Une évolution sécuritaire au
mépris des libertés ? »

Arnaud DENEUVE



Coup de coeur du jury : « Les tentatives de
normalisation de la subversion dans les
politiques étatiques »

Pierre-Guive YAZDANI

Vers 2025 !

Nos résultats en 2024 nous encouragent et nous permettent de nous projeter vers 2025 avec des projets ambitieux.



Vers 2025 !

Bilan communication & perspectives pour 2025

Quantitatif

LinkedIn

Twitter (X)

	2024	Evolution Vs-1		2024	Evolution Vs-1
Abonnés	1 769	+ 31%	Abonnés	181	+ 21.5%
Publications	31	-24,5%	Publications	22	- 19%
Impressions	75 634	+17,2%	Impressions	10 468	- 66%
Utilisateurs uniques atteints	47 196	+16,9%	Engagement	1 202	+ 18%
Engagement	10 011	-1,5%			

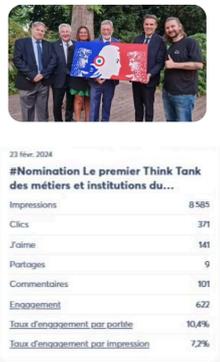
Les communautés du Continuum Lab grandissent de façon naturelle au rythme de ses actualités et événements relayés sur ses réseaux sociaux. Sur LinkedIn le nombre de personnes touchées a augmenté ainsi que les impressions, cependant nous observons une baisse de l'engagement global.

Objectifs communication 2025 : La stratégie social media du Continuum lab était jusqu'à lors événementielle, la ligne éditoriale est appelée à évoluer, nous pourrons alors éprouver son efficacité à N+1.

Qualitatif



Le Continuum Lab à l'ENSP aux côtés de L'AHPFN, de l'ACPNSI et l'IAACRMI pour remettre aux élèves commissaires des 74e et 75e promotions un exemplaire des livres de deux "grands flics".



Nomination Laurent Michel en tant que Directeur du Continuum Lab



Accueil du séminaire de rentrée du CRSI



Retour sur la grande soirée de présentation des chiffres de l'enquête sur les Français et les nouvelles technologies de sécurité

LinkedIn



Annnonce du colloque sur les crises de sécurité civile et du live tweet



Annnonce événement "soirée de présentation des chiffres de l'enquête sur les Français et les nouvelles technologies de sécurité"



Retour sur l'événement en partenariat avec la ville des Mureaux pour rapprocher la jeunesse des forces de sécurité

X (Twitter)

Vers 2025 !

Notre feuille de route 2025

En 2025, le Continuum Lab poursuit son engagement en faveur de l'innovation et du renforcement des politiques publiques en matière de sécurité et de gestion des crises. Sa feuille de route s'articule autour de plusieurs axes stratégiques visant à approfondir la réflexion et à proposer des solutions concrètes aux acteurs du continuum de sécurité et de justice.

Un premier chantier portera sur les technologies de sécurité innovantes. Un ouvrage sera rédigé sous la conduite de Guillaume Farde afin d'analyser les résultats et proposer une vision qualitative de l'enquête sur les technologies innovantes de sécurité -- à l'image de l'enquête Jeunesse-Sécurité-Justice et du livre réalisés par Anne Muxel. **En parallèle, un groupe de travail sera mis en place afin de formuler des recommandations** sur les évolutions législatives et réglementaires nécessaires à l'intégration de ces technologies par les acteurs de la sécurité et de la justice. Ces travaux s'inscrivent dans un calendrier législatif propice, avec une clause de révision prévue dans la loi JOP24 et un véhicule législatif attendu au premier semestre 2025.

Le second axe de travail portera sur l'amélioration et l'optimisation de la gestion des crises, dans la continuité des réflexions menées lors du colloque du 22 octobre et du « Beauvau de la Sécurité civile ». Le rôle essentiel du couple préfet-maire dans la gestion des crises sera au cœur des discussions. Sous la coordination d'Olivier Renaudie, un groupe de travail est lancé début 2025 afin de proposer des mesures concrètes permettant aux pouvoirs publics d'optimiser leurs dispositifs et d'accroître leur efficacité face aux crises contemporaines.

Avec cette feuille de route ambitieuse, le Continuum Lab affirme sa volonté de structurer une réflexion de fond et de proposer des solutions concrètes aux défis contemporains du continuum de sécurité et de justice.

Vers 2025 !

Le mot du Directeur

En 2024, le Continuum Lab est resté fidèle à son ADN et sa marque de fabrique : susciter la réflexion, le débat et créer des propositions sur les sujets d'actualité qui structurent le continuum de sécurité et de justice.

Deux exemples majeurs illustrent cette ligne éditoriale et programmatique : l'enquête sur les technologies de sécurité innovantes et les Français, et le colloque sur le préfet, coordinateur des acteurs du continuum de sécurité et de justice.

Concernant la perception par les Français des technologies de sécurité, notre objectif consistait à permettre aux décideurs publics de disposer d'une étude très large et détaillée couvrant toutes les catégories de la population sur le niveau exact de confiance, et de connaissance de ces technologies. Le contexte des Jeux olympiques et paralympiques de juillet 2024, avec la mise en œuvre à titre expérimental de ces technologies innovantes, comme la « vidéo intelligente », nous ont incité à disposer de cette vision aussi claire que possible. Notre enquête fait aujourd'hui référence, elle montre qu'une large majorité de Français ont confiance dans ces dispositifs et sont favorables à une prolongation des expérimentations.

Quand on évoque les crises, on voit combien l'actualité récente : inondations et crues dans le Pas de Calais en novembre 2023 et janvier 2024, crise de l'eau à Mayotte en avril 2023, cyclone Chido à Mayotte le 14 décembre 2024...illustre la fréquence de plus en plus intense des crises et nous a conduit à nous interroger sur le rôle du « Préfet, coordinateur des acteurs du continuum de sécurité dans la gestion des crises de sécurité civile ». Ce colloque très riche a donné lieu à des actes transmis au ministre d'Etat, ministre de l'Intérieur, et aux responsables du Beauvau de la sécurité civile. Un groupe de travail a été créé à la suite de ce colloque pour formuler en 2025, des propositions concrètes, qui pourront nourrir le futur projet de loi de réforme de notre modèle de sécurité civile.

2024 aura été aussi l'année de déclinaison concrète de nos propositions pour rapprocher le monde la jeunesse des acteurs de la sécurité intérieur et de la justice. Ce fut le cas avec une classe de reconquête républicaine du collège Albert Camus de Brunoy, et avec une rencontre citoyenne des jeunes de la commune des Mureaux, avec tous les acteurs du continuum de sécurité réunis autour du Maire et des responsables du Continuum Lab, pour partager les valeurs de la République et découvrir le contenu de ces métiers.

Laurent Michel,
Directeur du Continuum Lab

NOTES



*Attestation de présence officielle lors de la journée de
partage des valeurs de la citoyenneté et de la République, aux Mureaux,
le 25 octobre 2024.*

					
JOURNÉE DE PARTAGE des VALEURS DE LA CITOYENNETÉ ET DE LA RÉPUBLIQUE ATTESTATION DE PARTICIPATION					
<p>Le Maire des Mureaux, Monsieur François GARAY, et le Président du Continuum Lab et d'INTÉRIALE, Gilles BACHELIER, attestent que M./Mme. a participé activement à la journée de partage des valeurs de la citoyenneté et de la République, le 25 octobre 2024.</p>					
<p>Fait aux Mureaux, le 25/10/2024</p>					
<p>François GARAY</p>			<p>Gilles BACHELIER</p>		

Cette attestation vise à valoriser l'engagement citoyen, et à témoigner de ce moment de la vie locale, en Mairie, coeur du quotidien républicain.

Partenariat avec les étudiants de l'Association du Master 2 Droit et Stratégies de la Sécurité de l'Université Paris 2 Panthéon Assas



Une illustration du continuum de sécurité



Visite officielle des stands des partenaires lors du CROSSNAT des Sapeurs-pompiers de France, à Besançon, le 22 mars 2025



**CONTINUUM
LAB**

Sécurité, Société, Justice

www.continuumlab.fr

